



# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023



Una experiencia  
positiva

# TREINTA Y CINCO AÑOS DE DESAFÍOS

Hitos históricos Caja Bancaria Estatal de Salud

## 35 Años

17 de junio

**1958**

**(D.S. N° 4973)**

Se crea la Caja Bancaria de Seguros Social Bancaria y ramas afines para los trabajadores

01 de noviembre

**1988**

**(RES. ADM. N° 03-012-89)**

El instituto Boliviano de Seguridad Social (IBSS) divide la Caja Bancaria de Salud en el sector público y privado y se crea la Caja Bancaria Estatal de Salud

12 de noviembre

**2006**

**(D. S. N° 28631 Art.86 Párrafo II)**

La CBES es reconocida como una Institución Pública Descentralizada bajo tuición o dependencia orgánica y administrativa del Ministerio de Salud y Deportes

25 de junio

**1987**

**(D.S. N° 21637, Art.30)**

Se crea la Caja Bancaria de Salud del Sistema Boliviano de Seguridad Social para trabajadores pertenecientes a los bancos y entidades afines al sector público y privado

12 de noviembre

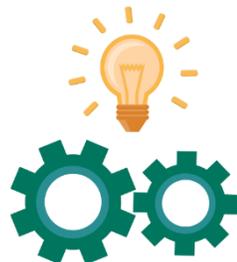
**2004**

**(D. S. N° 27846)**

Se consolida el derecho propietario de la Caja Bancaria Estatal de Salud de la Clínica Modelo, ubicado en la calle Panamá N°1162 y la calle Guerrilleros Lanza



**Caja Bancaria  
Estatad de Salud**



## **RAZÓN DE SER:**

MEJORAR LA SALUD DE LA POBLACIÓN PROTEGIDA A TRAVÉS DE SERVICIOS INTEGRALES CON CALIDAD, CALIDEZ Y DE FORMA OPORTUNA.



## **PROPÓSITO:**

SER EL LÍDER DE LA SEGURIDAD SOCIAL A CORTO PLAZO A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD.

## ***Principios Fundamentales***

- Universalidad
- Integralidad
- Oportunidad
- Solidaridad



**Caja Bancaria  
Estatad de Salud**

## ***Principios Operativos***

- Equidad
- Calidad
- Calidez
- Eficiencia

## ***Valores***

- Transparencia
- Responsabilidad
- Compromiso
- Respeto

DIR. GENERAL

DIRECCIONES

UNIDADES

AREAS

REGIONALES

# CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD ORGANIGRAMA

DIRECTORIO

DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA

AUDITORIA INTERNA  
ASESORÍA LEGAL

PLANIFICACIÓN

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SISTEMAS

DIRECCIÓN DE SALUD

COMITÉS DE GESTIÓN DE CALIDAD

SERVICIOS DE SALUD CENTRAL

SERVICIOS DE SALUD REGIONALES

CONTABILIDAD FINANZAS

BIENES Y SERVICIOS

SEGUROS

RECURSOS HUMANOS

SERVICIOS DE ENFERMERÍA

CONSULTA EXTERNA DE ESPECIALIDAD

MEDICINA INTERNA

LABORATORIO CLÍNICO Y BACTERIOLÓGICO

NUTRICIÓN Y DIETÉTICA

OTRAS MEDICAS E INFORMACIONES

SANTA CRUZ

FARMACIA

PRESUPUESTOS

CONTRATACIONES

AFILIACIONES

CAPACITACIÓN, EVALUACIÓN Y REGISTRO

CENTROS DE ESTERILIZACIÓN Y QUIRÓFANO

SERVICIO DE EMERGENCIAS

GINECO OBSTETRICIA

ENDOSCOPIA

TRABAJO SOCIAL

ARCHIVO CLÍNICO - ADMINISTRATIVO

COCHABAMBA

BIOESTADÍSTICA Y EPIDEMIOLOGIA

TESORERÍA

ALMACENES

COTIZACIONES

SERVICIOS GENERALES

VACUNAS E INYECTABLES

ODONTOLOGÍA

PEDIATRÍA

ANATOMÍA PATOLOGÍA

PSICOLOGÍA

VIGENCIA DE DERECHOS

TARIJA

SAN EMBERTO DE DEL VALLE DE SALUD, INFRAESTRUCTURA Y MEDIOS

ACTIVOS FIJOS

ALMACENES

ALMACENES

ALMACENES

HOSPITALIZACIÓN

CONSULTA EXTERNA MEDICINA GENERAL / FAMILIAR

CIRUGÍA

IMAGENOLÓGICA

MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN

SERVICIOS DE APOYO EN SALUD Y AMBULANCIA

POTOSÍ

SERVICIOS DE APOYO EN SALUD Y AMBULANCIA

CONSULTA EXTERNA DE ENFERMERÍA

EMERGENCIAS

QUIRÓFANO Y ANESTESIOLOGÍA

RADIOLOGÍA

HEMODIÁLISIS

TERAPIA INTENSIVA

TUPIZA

SERVICIOS DE APOYO EN SALUD Y AMBULANCIA

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

ECOGRAFÍA

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

CHUQUISACA

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

TOMOGRAFÍA

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

ORURO

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

BENI

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

EMERGENCIAS

PANDO

EMERGENCIAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

OE  
1

Mejorar los servicios de salud a través del **nuevo modelo de atención integral** en salud a nivel nacional al 2025.

OE  
2

**Fortalecer la infraestructura y equipamiento** para la atención en salud de la CBES al 2025.

OE  
3

Desarrollar una **gestión administrativa eficiente y transparente** al 2025.

OE  
4

**Innovar tecnologías de información y comunicación** a nivel nacional al 2025.

## RUTA CRÍTICA

2022

2023

2024

2025

### DIAGNOSTICO SITUACIONAL:

- Deudas Institucionales.
- Normativa Institucional desactualizada.
- Incremento de la Tercerización de Servicios Médicos Integrales.

**Red funcional e integral de servicios de Salud**

### PEI 2022- 2025 POA - PAC

Plan de implementación de los Policonsultorios ampliados y servicios de salud 2022 -2025

**ESTRUCTURA**

**EQUIPAMIENTO**

**RECURSO HUMANO**

### REDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD (RISS)

**REDES REGIONALES**

**MODELO DE ATENCIÓN**

**MODELO DE GESTIÓN**

**METODOLOGÍA DE GESTIÓN PRODUCTIVA DE LOS SERVICIOS DE SALUD**

**INDICADORES**

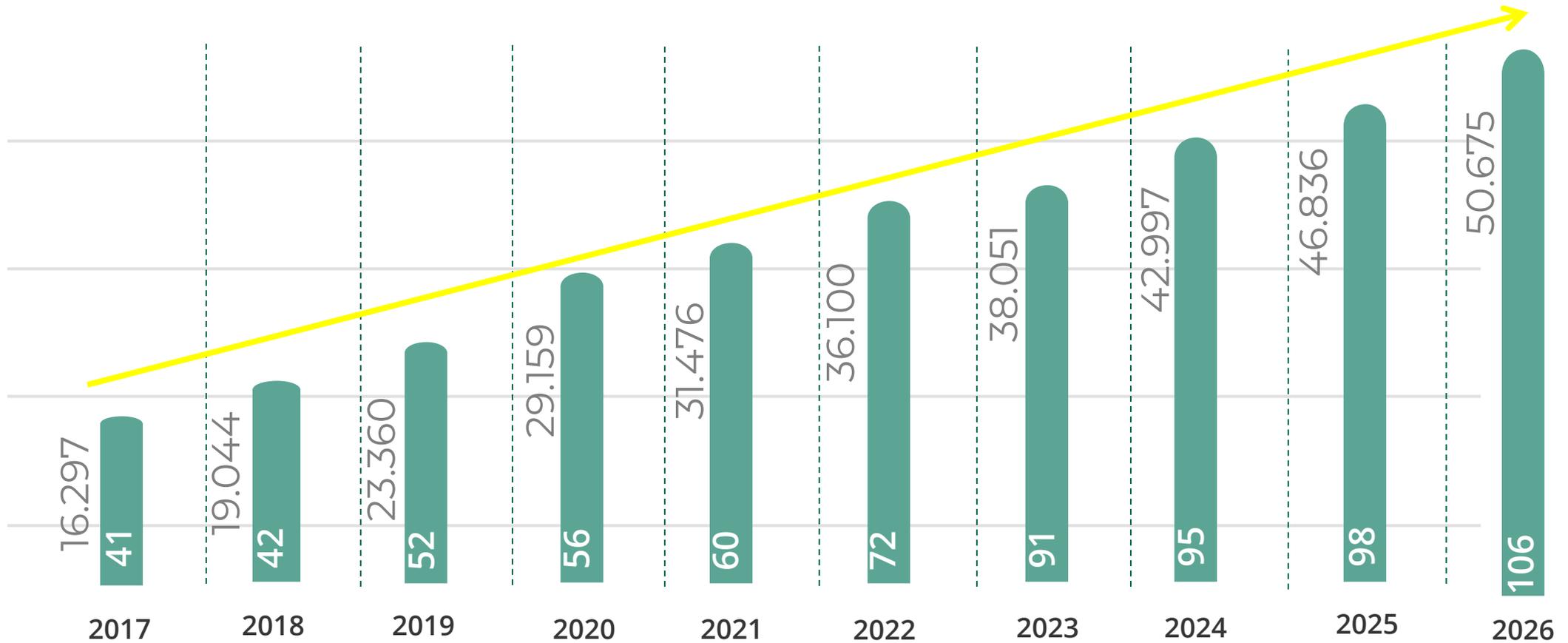
**REGLAMENTO Y PROGRAMA DE GESTION DE CALIDAD**

### ATENCIÓN CENTRADA EN EL PACIENTE (ACP)

**SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD**

**INFORMATIZACIÓN**

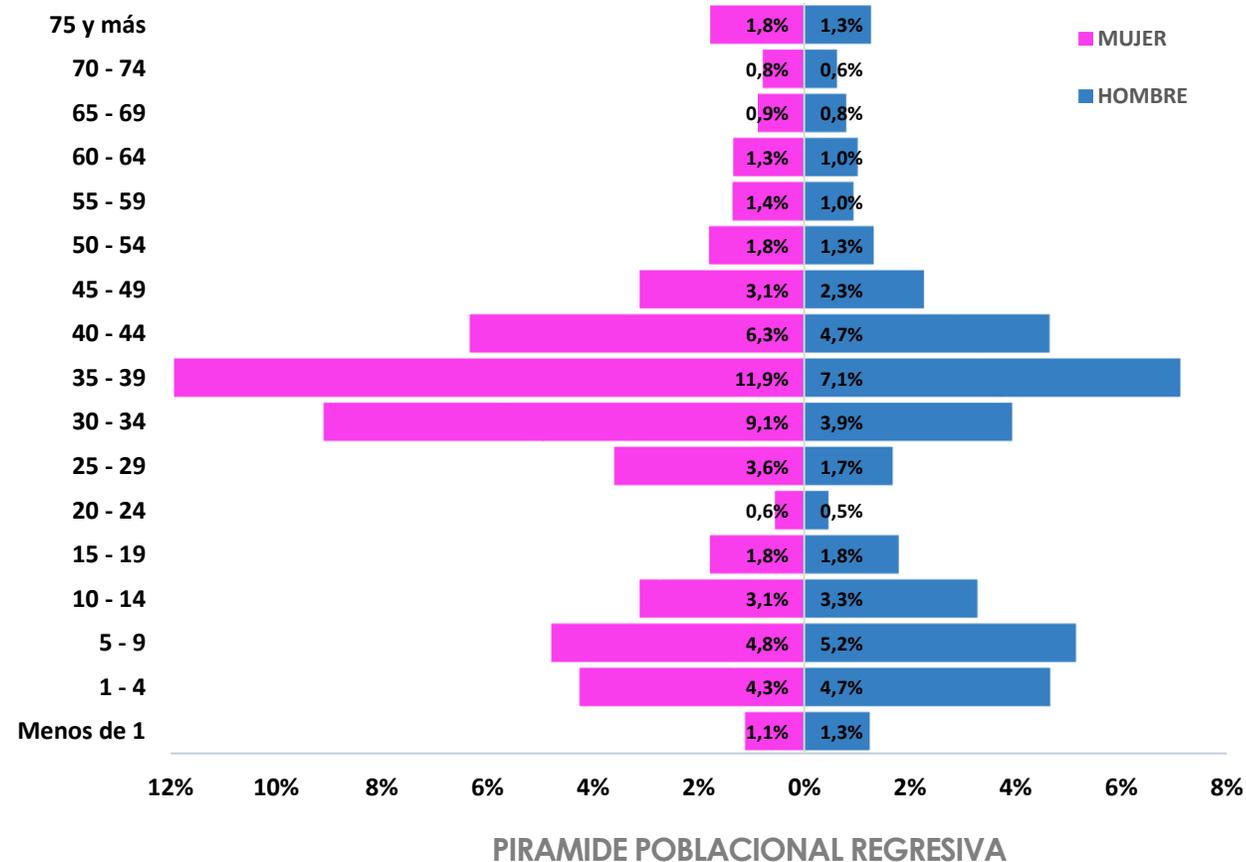
# PROTECCIÓN DE POBLACIÓN Y EMPRESAS AFILIADAS A LA CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD POR GESTIÓN 2017 HASTA 2026



Fuente: Unidad de Bioestadística 2023

# PIRAMIDE POBLACIONAL NIVEL NACIONAL GESTIÓN 2023

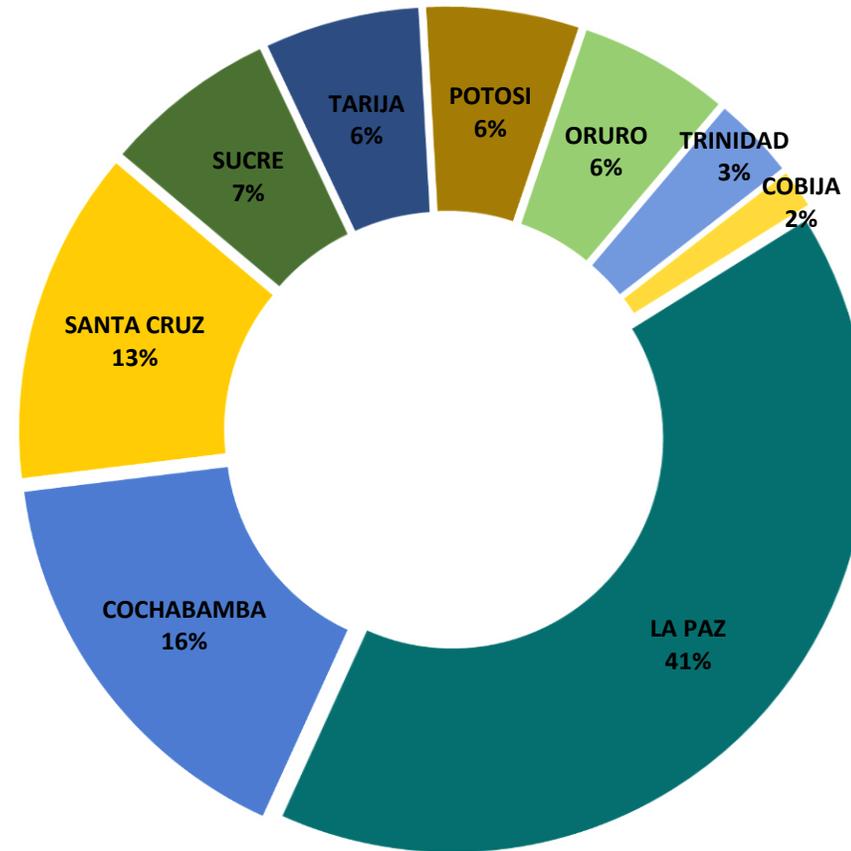
NACIONAL		POBLACIÓN TOTAL ASEGURADA			
		MUJER	HOMBRE	TOTAL	
GRUPOS DE EDAD	Menos de 1	432	483	915	
	1 - 4	1.638	1.795	3.433	
	5 - 9	1.843	1.982	3.825	
	10 - 14	1199	1.267	2.466	
	15 - 19	688	693	1.381	
	20 - 24	214	183	397	
	25 - 29	1.385	649	2.034	
	30 - 34	3.501	1.517	5.018	
	35 - 39	4.588	2.740	7.328	
	40 - 44	2.437	1.790	4.227	
	45 - 49	1.199	878	2.077	
	50 - 54	695	513	1.208	
	55 - 59	523	366	889	
	60 - 64	517	396	913	
	65 - 69	337	312	649	
	70 - 74	302	245	547	
	75 y más	685	493	1.178	
	<b>TOTAL</b>		<b>22.183</b>	<b>16.302</b>	<b>38.485</b>



Fuente: Sistema de afiliaciones CBES Periodo Enero a Diciembre, Gestión 2023

# PORCENTAJE DE POBLACIÓN AFILIADA POR REGIONAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

REGIONAL	TOTAL	%
LA PAZ	15.658	41%
COCHABAMBA	6.256	16%
SANTA CRUZ	5.046	13%
SUCRE	2.626	7%
TARIJA	2.358	6%
POTOSI	2.329	6%
ORURO	2.301	6%
TRINIDAD	1.281	3%
COBIJA	630	2%
<b>NACIONAL</b>	<b>38.485</b>	<b>100%</b>



Fuente: Sistema de afiliaciones CBES Periodo Enero a Diciembre, Gestión 2023.

# RED INTEGRAL DE SERVICIOS DE SALUD

A través del Modelo de Atención Integral en Salud se establecieron las bases técnicas para la implementación de la Red Funcional en Servicios de Salud, considerando

<b>1. CAPACIDAD INSTALADA</b>
INFRAESTRUCTURA
EQUIPAMIENTO
RECURSOS HUMANOS
<b>2. CAPACIDAD RESOLUTIVA</b>
CAPACIDAD RESOLUTIVA
<b>3. OPORTUNIDAD</b>
REFERENCIA
CONTRA REFERENCIA
<b>4. ACCESO</b>
<b>5. DISTANCIA</b>



# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS POLICONSULTORIOS AMPLIADOS Y SERVICIOS DE SALUD 2022 - 2025



**POLICONSULTORIOS AMPLIADOS HABILITADOS 1er. y 2do. NIVEL GARANTIZANDO EL ACCESO EFICAZ Y EFICIENTE A LA SALUD.**

01

**IMPLEMENTACIÓN DE CONSULTA EXTERNA 2023**  
**Primera Fase Gestión 2023**

Hospital Modelo La Paz: Ampliación de la Cartera de Servicios: Neumología, Inmunología y Alergología, Reumatología, Neurología, Cirugía Pediátrica, Cirugía Vasculuar, Dermatología, OFTALMOLOGÍA.

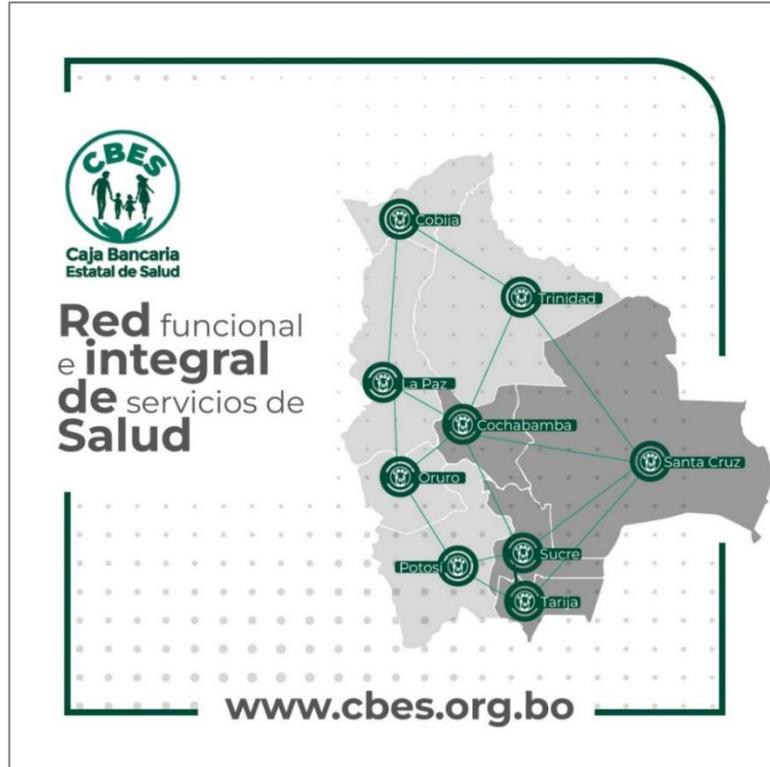
02

**IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIAS**  
**Primera Fase Gestión 2023**

Hospital Modelo La Paz: Re funcionalización del Servicio de Emergencias.

Habilitación del Servicio de Urgencias/Emergencias Cochabamba.  
Habilitación del Servicio de Urgencias/Emergencias Santa Cruz.

# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS POLICONSULTORIOS AMPLIADOS Y SERVICIOS DE SALUD 2022 - 2025



03

## IMPLEMENTACIÓN DE LA RED DE LABORATORIO CLÍNICO

**Primera Fase Gestión 2022:** Oruro y Potosí.  
**Segunda Fase Gestión 2023:** Santa Cruz,  
Cochabamba, Sucre,  
**Segundo Semestre:** Tarija, Trinidad y Cobija

04

## IMPLEMENTACIÓN DE LA RED DE ODONTOLOGÍA

**Primera Fase Gestión 2023:** Oruro, Santa Cruz,  
Cochabamba, Sucre, Potosí y Trinidad.  
**(Segunda Fase Gestión 2024:** Tarija y Cobija.)

05

## IMPLEMENTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE FISIOTERAPIA Y NUTRICIÓN

**Primera Fase Gestión 2023:** Santa Cruz y  
Cochabamba

06

## IMPLEMENTACIÓN DE MEDICINA DEL TRABAJO

**Primera Fase Gestión 2023:** La Paz (HSI), Santa  
Cruz y Cochabamba

# GESTIÓN DE CALIDAD – AUDITORIA MÉDICA HASTA 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

## HABILITACIÓN Y ACREDITACIÓN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

NOMBRE DEL ESTABLECIMIENTO	REGIONAL	AUTO EVALUACIÓN NOTA	FECHA DE SUPERVISIÓN PARA HABILITACIÓN	FECHA DE HABILITACIÓN/ ACREDITACIÓN	NOTA FINAL	CARACTERIZACIÓN N	NOTA DE HABILITACIÓN y/o ACREDITACIÓN N
CLINICA MODELO	LA PAZ	94,30%	24/12/2023	26/12/2023	94,00 %	SEGUNDO NIVEL	ACREDITADO
POLICONSULTORIO	COCHABAMBA	95,00%	21/9/2023	07/09/2023	96,00 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
POLICONSULTORIO	SANTA CRUZ	92,50%	18/9/2023	04/12/2023	92,50 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO B	ORURO	95,00%	27/9/2022	30/9/2022	93,00 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO A	SUCRE	86,00%	22/9/2023	09/11/2023	96,00 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO A	POTOSÍ	95,00%	27/12/2023	19/10/2022 28/12/2023	95,00 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO B	TARIJA	89,00%	6/10/2023		En Proceso	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO A	TRINIDAD-BENI	96,60%	10/7/2023	12/7/2023	96,60 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO
CENTRO DE SALUD AMBULATORIO TIPO A	PANDO	95,20%	20/9/2023	14/11/2023	96,20 %	PRIMER NIVEL	HABILITADO

Fuente: Reporte Regionales ASUSS, Diciembre 2023.



# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS POLICONSULTORIOS AMPLIADOS Y SERVICIOS DE SALUD 2022 - 2025



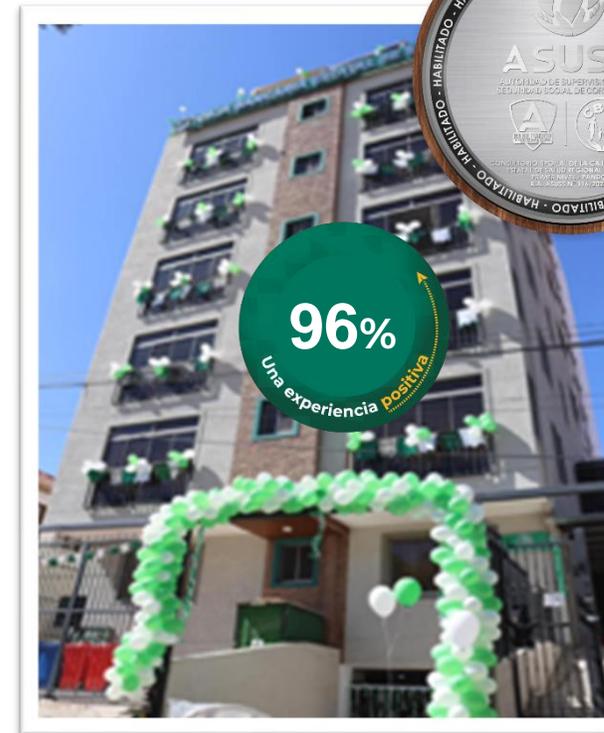
96%  
Una experiencia *positiva*

**CHUQUISACA**



92,5%  
Una experiencia *positiva*

**SANTA CRUZ**



96%  
Una experiencia *positiva*

**COCHABAMBA**

# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS POLICONSULTORIOS AMPLIADOS Y SERVICIOS DE SALUD 2022 - 2025



POTOSÍ



TARIJA



ORURO

# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS POLICONSULTORIOS AMPLIADOS Y SERVICIOS DE SALUD 2022 - 2025

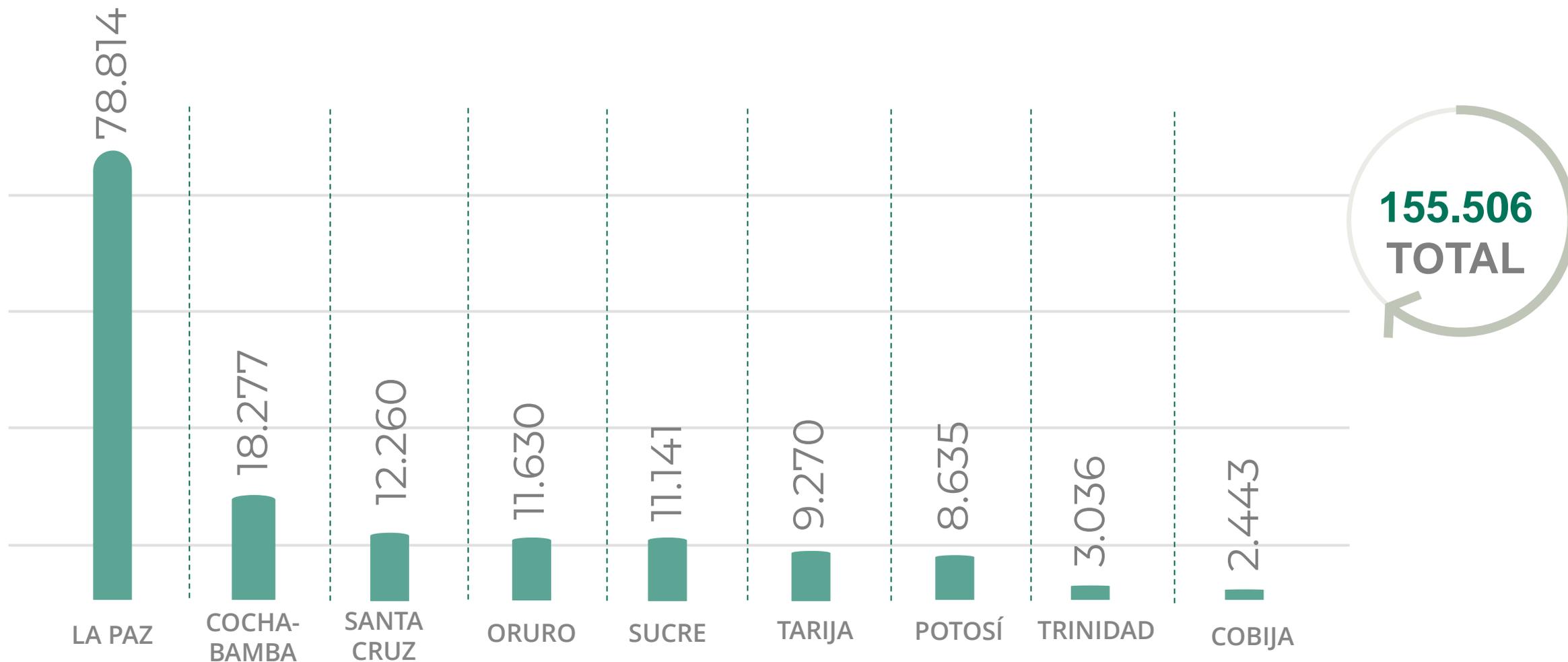


**COBIJA**



**TRINIDAD**

# NÚMERO TOTAL DE ATENCIONES A NIVEL NACIONAL, GESTIÓN 2023



Fuente: Registros Diario en Consulta Externa por Regional Enero a Diciembre, Gestión 2023

# IMPLEMENTACIÓN DE LA RED NACIONAL DE LABORATORIO CLÍNICO

## 1 LABORATORIO TIPO 2 – LA PAZ:

- ✓ 7 PROFESIONALES BIOQUÍMICOS CON ESPECIALIDAD (BACTERIOLOGIA – INMUNOLOGIA - HEMATOLOGIA)
- ✓ 8 PROFESIONALES BIOQUÍMICOS
- ✓ 4 TÉCNICOS EN LABORATORIO CLINICO

## 8 LABORATORIOS TIPO 1:

- ✓ 16 PROFESIONALES BIOQUÍMICOS
- ✓ 3 TÉCNICOS EN LABORATORIO CLINICO



LABORATORIO CLÍNICO DE REFERENCIA REGIONAL LA PAZ

# LABORATORIO CLÍNICO DE REFERENCIA NACIONAL LA PAZ



- AREA DE TOMA DE MUESTRA



- AREA DE HEMATOLOGÍA

- AREA DE QUÍMICA SANGUÍNEA

# LABORATORIO CLÍNICO DE REFERENCIA NACIONAL LA PAZ



- ÁREA DE ANÁLISIS DE LIQUÍDOS
- ÁREA DE BACTERIOLOGÍA
- ÁREA DE INMUNOLOGÍA



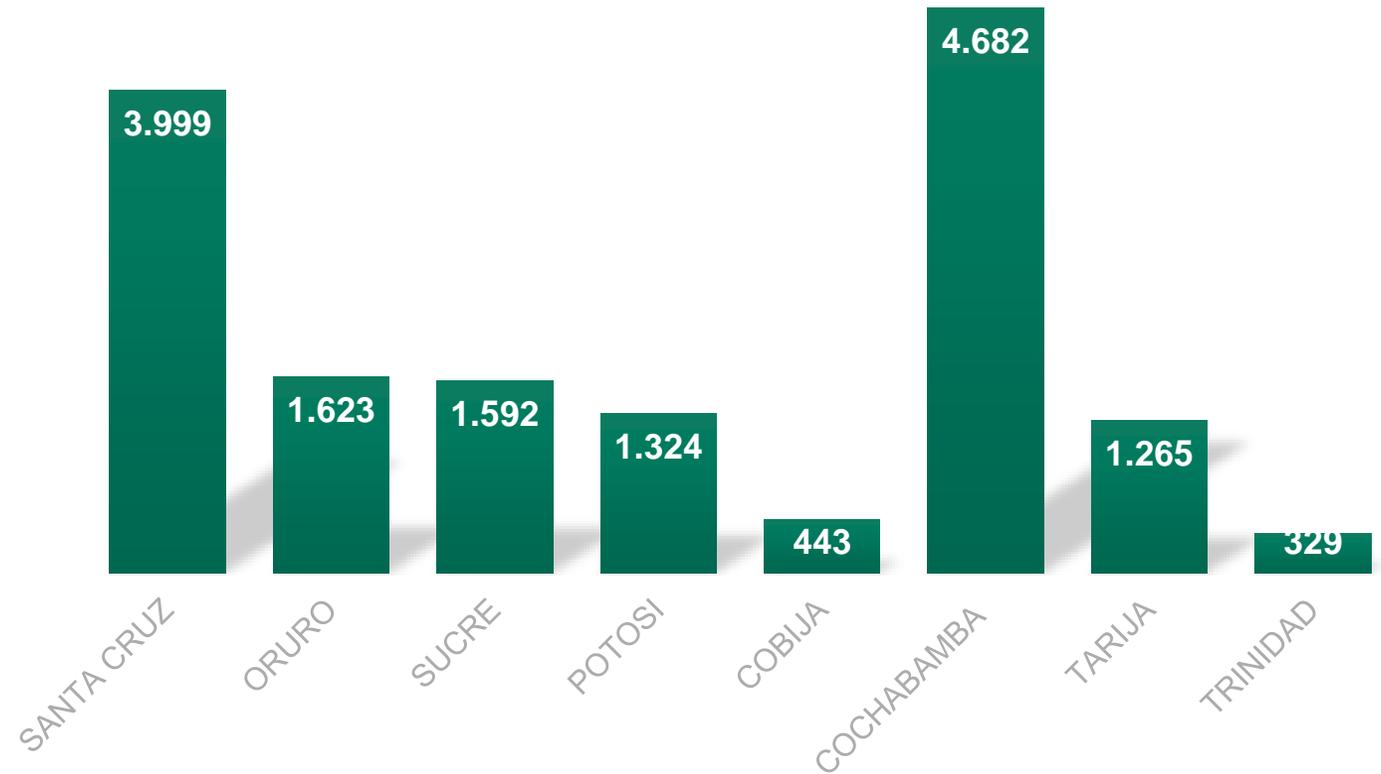
# LABORATORIO CLÍNICO DE REFERENCIA REGIONAL LA PAZ

 <b>CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD</b> Código: CBES-Lab-Reg L <b>CONTROL INTERNO DE PRUEBAS - 2023</b> Version: 1,0 Vigencia desde: 2023-05-0						
GESTION 2023	Hematología	Química Sanguínea	Uronalisis y parasitología	Microbiología	Inmunología	Total
Enero	3781	4989	502	973	1028	11273
Febrero	4326	7465	785	1064	1125	14765
Marzo	6364	13448	1729	1488	1677	24706
Abril	5191	11047	1895	1709	1803	21645
Mayo	5356	11013	1926	1405	1705	21405
Junio	5449	10242	1250	1672	1685	20298
Julio	6874	11274	1208	1327	2118	22801
Agosto	6700	11952	1412	1732	2435	24231
Septiembre	6467	11561	961	1778	2383	23150
Octubre	6858	12819	1692	1894	2597	25860
Noviembre	6310	11971	1786	1650	2811	24528
Diciembre	5627	10870	663	1938	2507	21605
<b>Totales</b>	<b>69303</b>	<b>128651</b>	<b>15809</b>	<b>18630</b>	<b>23874</b>	<b>256267</b>



# NÚMERO DE ATENCIONES EN EL SERVICIO DE LABORATORIO POR REGIONAL GESTIÓN 2023

REGIONALES	2023
	ATENCIONES EN LABORATORIO
SANTA CRUZ	3.999
ORURO	1.623
SUCRE	1.592
POTOSÍ	1.324
COBIJA	443
COCHABAMBA	4.682
TARIJA	1.265
TRINIDAD	329
<b>TOTAL</b>	<b>15.257</b>



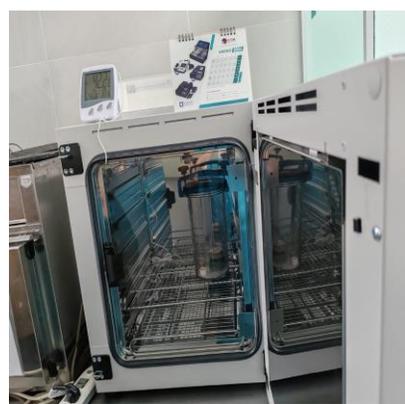
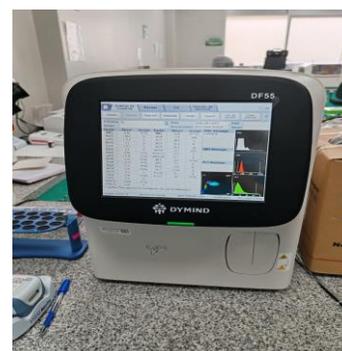
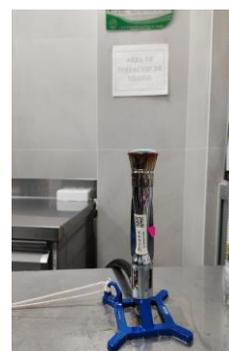
Fuente: Registros Diario de atenciones en Laboratorio en el Periodo Enero a Diciembre Gestión 2023

# REPORTE DE ADQUISIÓN DE INSUMOS Y EQUIPAMIENTO

Gasto en insumos de Laboratorio que han cubierto las 9 Regionales

Equipamiento y renovación de Equipos en la Regional La Paz.

Compra de insumos	Total Bs.
Insumos de Laboratorio y Bacteriología	1.562.062,68



# IMPLEMENTACIÓN DE LA RED NACIONAL DE ODONTOLOGÍA

## ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO DE ODONTOLOGÍA - LA PAZ

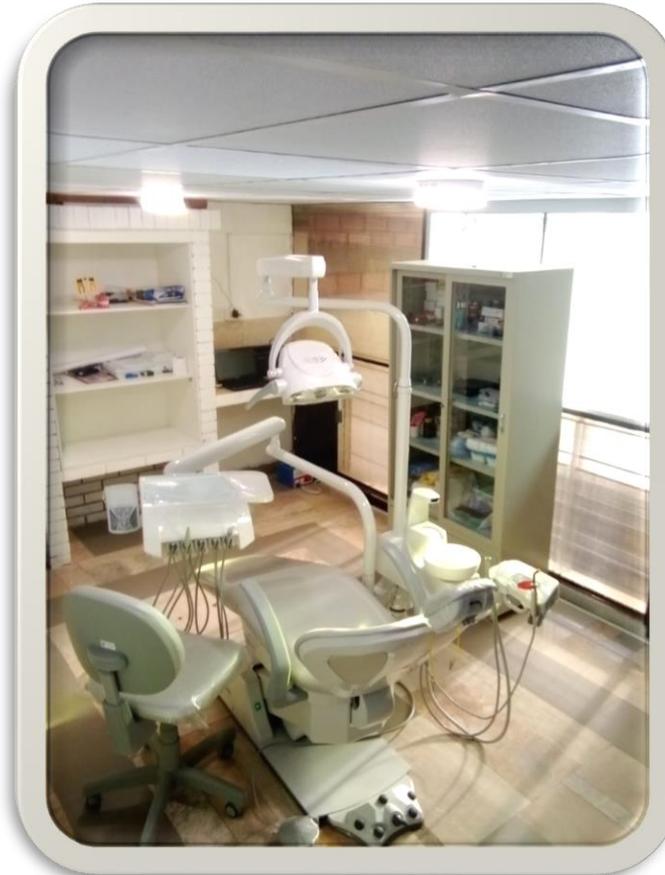


# IMPLEMENTACIÓN DE LA RED NACIONAL DE ODONTOLOGÍA

## ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO SERVICIO DE ODONTOLOGÍA REGIONALES



**SUCRE**



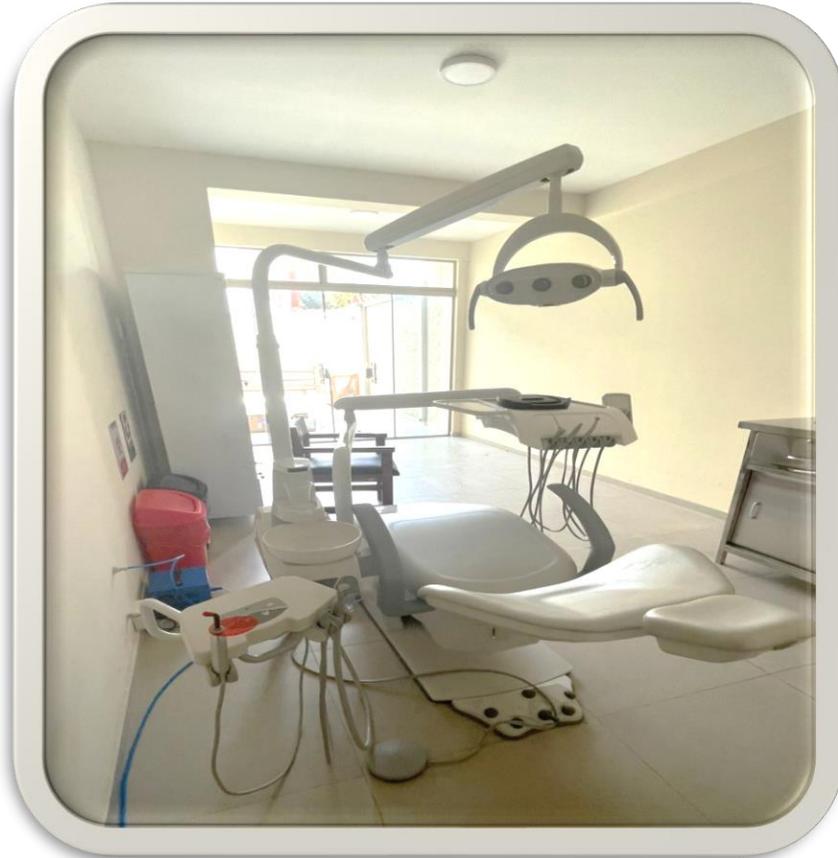
**POTOSÍ**



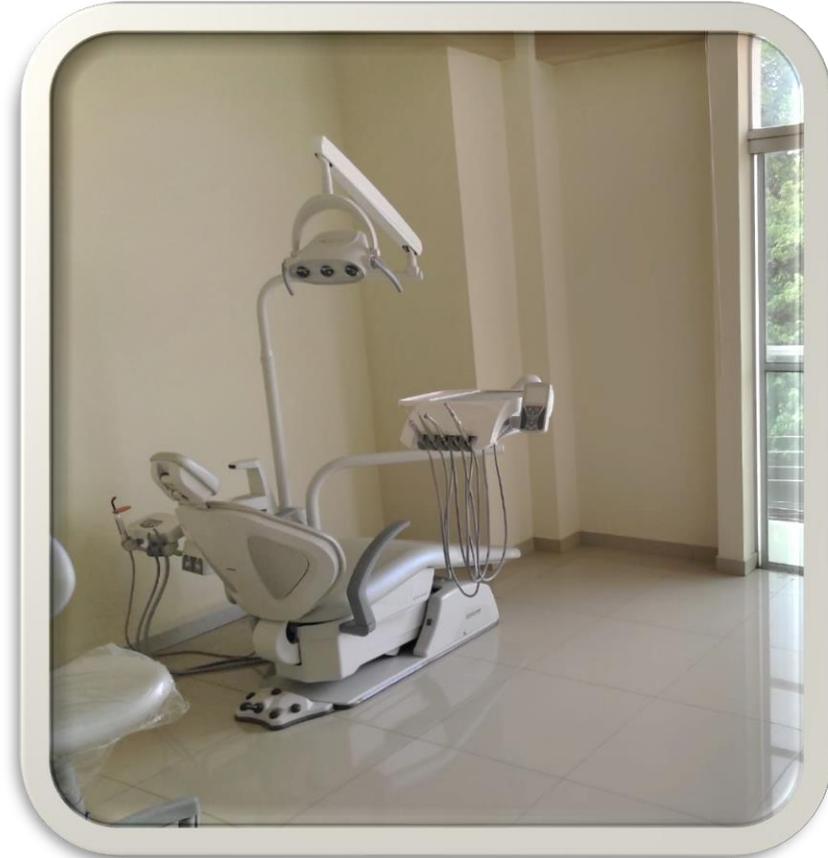
**ORURO**

# IMPLEMENTACIÓN DE LA RED NACIONAL DE ODONTOLOGÍA

## ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO SERVICIO DE ODONTOLOGÍA REGIONALES



**COCHABAMBA**



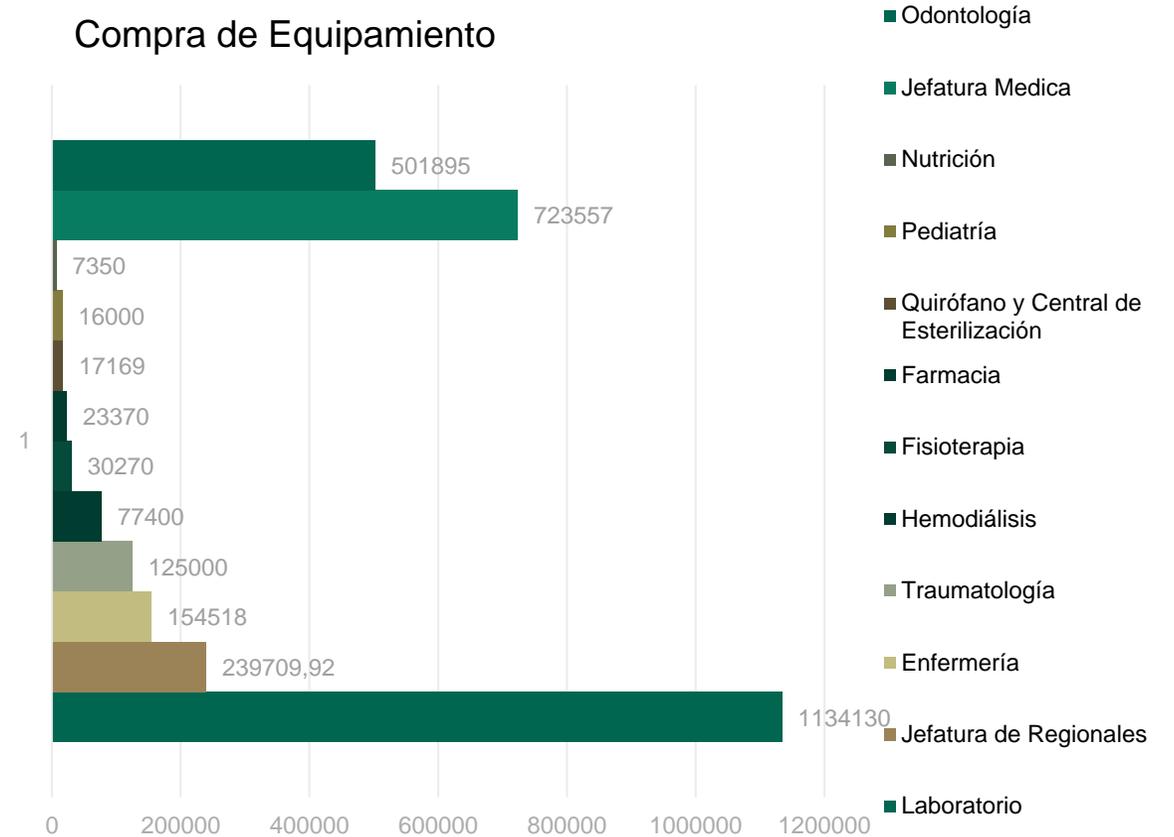
**SANTA CRUZ**

# ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO MÉDICO

Servicio	Monto Ejecutado
Laboratorio	1.134.130,00
Jefatura Medica	723.557,00
Odontología	501.895,00
Jefatura de Regionales	239.709,92
Enfermería	154.518,00
Traumatología	125.000,00
Hemodiálisis	77.400,00
Fisioterapia	30.270,00
Farmacia	23.370,00
Quirófano y Central de Esterilización	17.169,00
Pediatría	16.000,00
Nutrición	7.350,00
<b>Total</b>	<b>3.050.368,92</b>

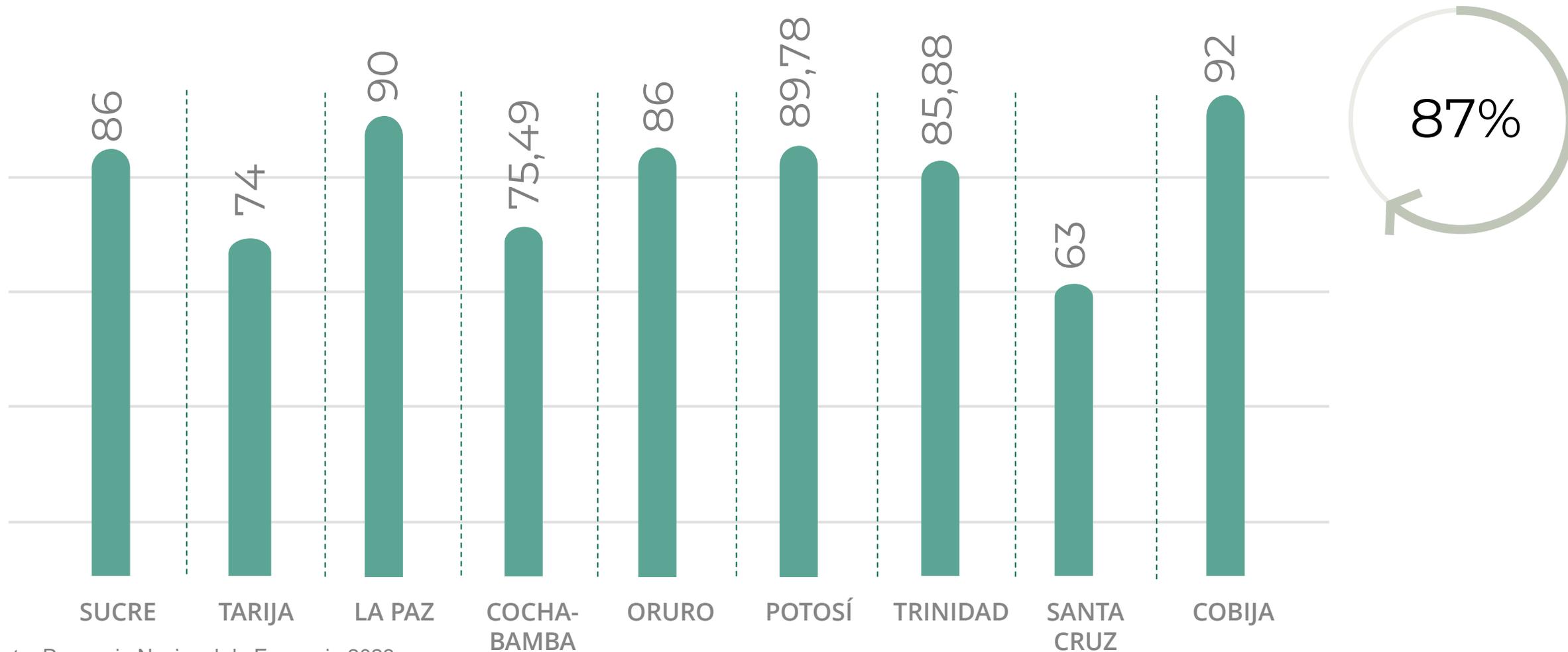
Fuente: Unidad de Biomedicina

## Compra de Equipamiento



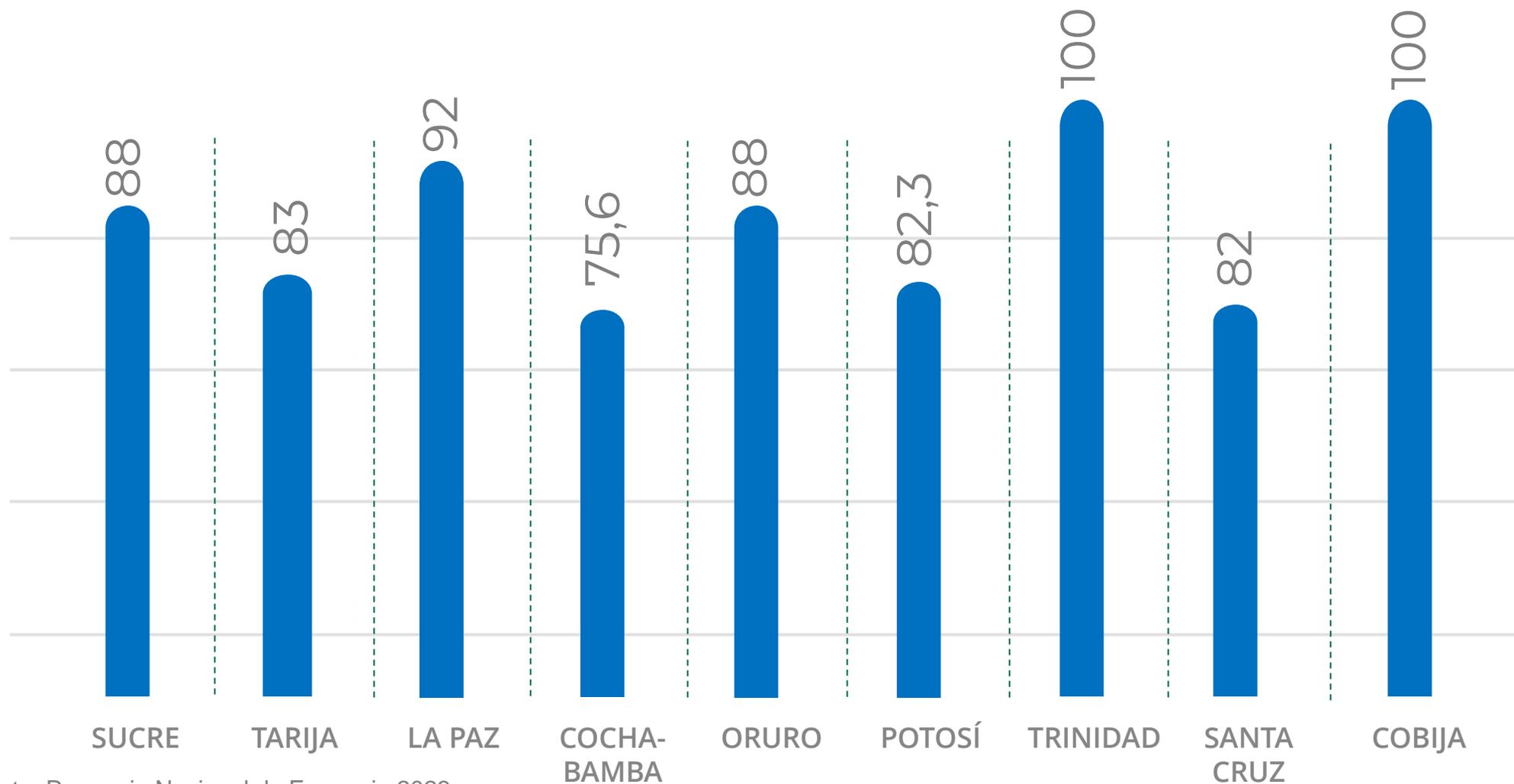
Fuente: Unidad de Biomedicina

# SERVICIO DE FARMACIA NACIONAL ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS



Fuente: Regencia Nacional de Farmacia 2023

# SERVICIO DE FARMACIA NACIONAL ABASTECIMIENTO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS



Fuente: Regencia Nacional de Farmacia 2023

# SERVICIO DE FARMACIA NACIONAL

## PRESUPUESTO PARA LA ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS MÉDICOS GESTIÓN 2023

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2023 EJECUTADO
MEDICAMENTOS PARA PRIMER Y SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN	4.146.143,74
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS ONCOLÓGICOS	932.640,53
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS DE USO RESTRINGIDO	1.798.703,56
PRODUCTOS FARMACÉUTICOS DE EMERGENCIA	732.367,16
DISPOSITIVOS MÉDICOS DE PRIMER Y SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN	846.423,52
DISPOSITIVOS MÉDICOS DE EMERGENCIA	356.180,17
MEDICAMENTOS COMITÉ NACIONAL DE FARMACIA Y TERAPÉUTICA	663.884,72
EQUIPO DE PROTECCIÓN INSUMOS DE BIOSEGURIDAD PARA ENFERMEDADES EMERGENTES	212.164,02
<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA – 2023</b>	<b>9.688.507,42</b>

# ATENCIONES DE MEDICINA DEL TRABAJO A DICIEMBRE DEL 2023



DEPARTAMENTO	CANTIDAD
ORURO	445
LA PAZ	929
COCHABAMBA	480
SUCRE	176
SANTA CRUZ	188
PANDO	2
BENI	2
TARIJA	18
EMPRESA SALEDABLE Y SEGURA	1
PREVE-ESTRÉS	280
<b>TOTAL</b>	<b>2.521</b>

# PROGRAMAS DE PREVENCIÓN CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD

- 
- 1 Club del Adulto mayor
  - 2 Reacondicionamiento físico y manejo del Estrés
  - 3 Rehabilitación cardiorrespiratoria
  - 4 **PREVE-ESTRÉS**  
Caja Bancaria  
Estatal de Salud  
Prevención de enfermedades metabólicas y sistémicas

1

# CLUB DEL ADULTO MAYOR



Caja  
Bancaria  
Estatal de Salud

2

## REACONDICIONAMIENTO FÍSICO Y MANEJO DEL ESTRÉS



Caja  
Bancaria  
Estatal de Salud

3

# REHABILITACIÓN CARDIORRESPIRATORIA



Caja  
Bancaria  
Estatal de Salud

4

## PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES METABÓLICAS Y SISTÉMICAS



Caja  
Bancaria  
Estatal de Salud

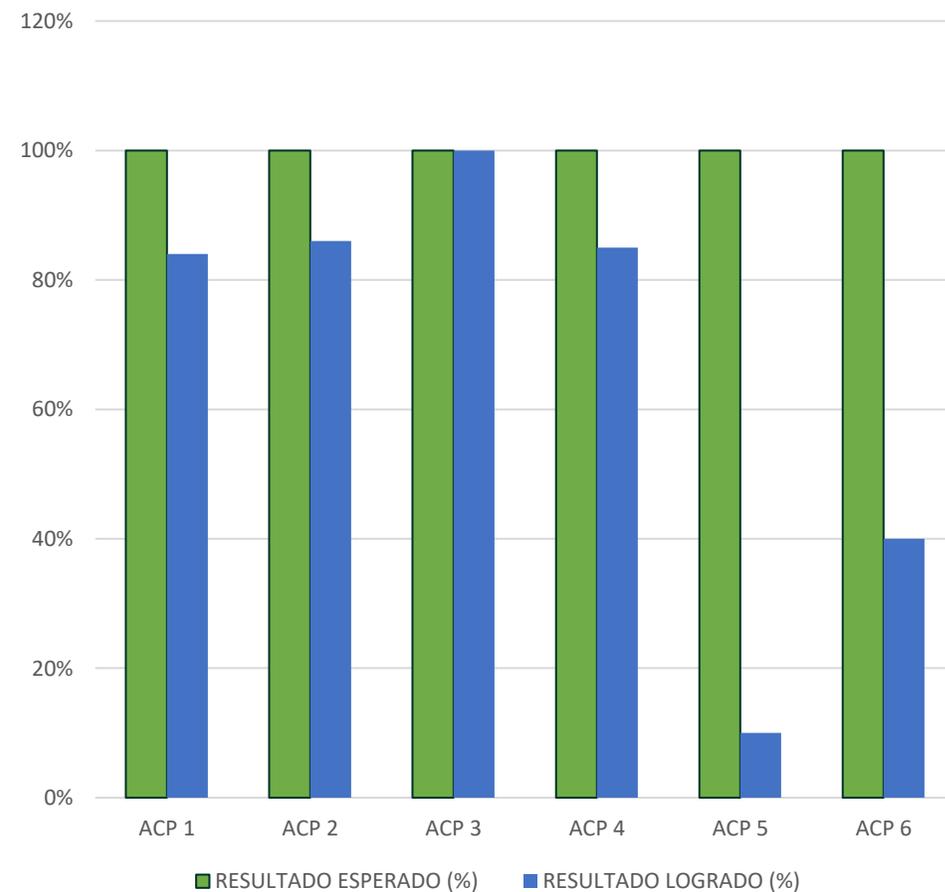
# OTROS RESULTADOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2023



- Según el Acuerdo de Acompañamiento Técnico de la OPS, Iniciaron las Capacitaciones en la Red Integrada de Servicios de Salud (RISS) y la Metodología de Gestión Productiva de Servicios de Salud (MGPS).
- Se ha gestionado Convenios de Cooperación Interinstitucionales con Universidades e Instituciones a nivel nacional: (UMSA, UPEA, SIGLO XX y Franz Tamayo).
- Gestionado el Internado Rotatorio para 15 Estudiantes: 10 (Medicina), 2 (Bioquímica y Farmacia), 2 (Fisioterapia y Kinesiología), 1 (Fonoaudiología) .
- Implementado la Rotación de 4 Médicos Residentes en Fisiatría.

# EVALUACIÓN DEL SEGUIMIENTO AL POA 2023

Nº	ACCIONES DE CORTO PLAZO	RESULTADOS		PRESUPUESTO DE GASTO (BS.)		
		ESPERADO (%)	LOGRADO AL CUARTO TRIMESTRE 2023	APROBADO	EJECUTADO AL 4TO. TRIMESTRE 2023	% EJECUCIÓN
ACP 1	IMPLEMENTAR EL NUEVO MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD A NIVEL NACIONAL 2023	100%	84%	84.805.889,40	51.069.092,93	60%
ACP 2	IMPLEMENTAR UN PROGRAMA DE MEDICINA PREVENTIVA A NIVEL NACIONAL AL 2023	100%	86%	6.275.962,21	2.833.658,06	45%
ACP 3	HABILITAR 3 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD EN SANTA CRUZ, POTOSI Y SUCRE AL 2023	100%	100%	51.374.890,68	26.925.020,43	52%
ACP 4	IMPLEMENTAR HERRAMIENTAS DE CONTROL ADMINISTRATIVO - FINANCIERO	100%	85%	8.629.108,46	3.937.040,18	46%
ACP 5	IMPLANTAR EL REDISEÑO ORGANIZACIONAL A NIVEL NACIONAL AL 2023	100%	10%	35.433,00	12.939,50	37%
ACP 6	DESARROLLAR E IMPLEMENTAR LOS SISTEMAS DESARROLLADOS EN LA GESTIÓN	100%	40%	131.960.293,25	64.958.512,08	49%
<b>TOTALES</b>		<b>100%</b>	<b>68%</b>	<b>283.081.577,00</b>	<b>149.736.263,18</b>	<b>53%</b>



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS GESTIÓN 2023

COD. PROGR.	DESCRIPCION DEL PROGRAMA	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO ADICIONAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	% EJECUCION
000 0 001	ACTIVIDADES DE ADMINISTRACION	57.104.735	24.200	57.128.935	5.937.936	10%
000 0 099	PARTICIPACIÓN Y CONTROL SOCIAL	35.433	0	35.433	12.940	37%
098 0 001	PARTIDAS NO APLICABLE A OTROS PROGRAMAS	49.529.196	0	49.529.196	38.618.248	78%
720 0 001	SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA	36.443.812	46.991.156	83.434.968	47.814.119	57%
720 0 098	PREVENCIÓN, CONTROL Y ATENCIÓN DEL CORONAVIRUS - CONSULTA EXTERNA	779.517	0	779.517	546.697	70%
730 0 001	SERVICIOS HOSPITALARIOS	79.882.003	11.716.880	91.598.883	55.143.900	60%
730 0 093	PERSONAS CON DISCAPACIDAD - SERVICIOS HOSPITALARIOS	574.645	0	574.645	0	0%
TOTAL GENERAL		224.349.341,00	58.732.236,00	283.081.577,00	148.073.840,58	52%
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA SIN PRESUPUESTO ADICIONAL		<b>224.349.341,00</b>	<b>0</b>	<b>224.349.341,00</b>	<b>148.073.840,58</b>	<b>66%</b>

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS GESTIÓN 2023

COD. RUBRO	DESCRIPCIÓN DEL RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
12	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES	128.226,00	344.633,86	344.633,86	100,%
15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	1.205.863,00	1.480.381,79	1.196.907,00	81,%
17	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	197.211.476,00	196.720.549,35	185.760.484,97	94,%
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	15.662.450,00	74.394.686,00	0,00	0,%
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	10.141.326,00	10.141.326,00	0,00	0,%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>224.349.341,00</b>	<b>283.081.577,00</b>	<b>187.302.025,83</b>	<b>66,%</b>

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO GESTIÓN 2023

GRUPO	DESCRIPCIÓN DEL GRUPO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO ADICIONAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
1	SERVICIOS PERSONALES	60.999.338,00	304.006,00	61.303.344,00	41.173.721,15	67
2	SERVICIOS NO PERSONALES	29.821.820,00	55.644.213,09	85.466.033,09	48.932.361,88	57
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	23.530.976,00	5.571.046,45	29.102.022,45	15.186.077,42	52
4	ACTIVOS REALES	13.061.997,00	-3.030.431,54	10.031.565,46	3.955.278,84	39
5	ACTIVOS FINANCIEROS	47.280.972,00	0,00	47.280.972,00	0,00	0
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	15.094.675,00	0,00	15.094.675,00	8.284.485,91	55
7	TRANSFERENCIAS	10.846.631,00	0,00	10.846.631,00	8.851.064,96	82
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	125.042,00	2.120,00	127.162,00	29.534,00	23
9	OTROS GASTOS	23.587.890,00	241.282,00	23.829.172,00	21.661.316,42	91
<b>TOTALES GENERALES</b>		<b>224.349.341,00</b>	<b>58.732.236,00</b>	<b>283.081.577,00</b>	<b>148.073.840,58</b>	<b>52</b>

# BALANCE GENERALAL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>260,196,817.81</b>
<u>DISPONIBLE</u>	<u>248,899,916.99</u>
CUENTAS FISCALES Y OTRAS EN LA BANCA PRIVADA M/N	186,327,625.08
FONDOS EN LA CUT	62,572,291.91
<u>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</u>	<u>392,856.74</u>
<u>BIENES DE CONSUMO</u>	<u>10,904,044.08</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>50,610,677.96</u>
<u>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</u>	<u>550,515.01</u>
<u>INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO</u>	<u>70,783.20</u>
<u>ACTIVO FIJO (BIENES DE USO)</u>	<u>77,435,683.21</u>
ACTIVO FIJO EN OPERACIÓN	60,608,336.25
TIERRAS Y TERRENOS	16,827,346.96
<u>(DEPRECIACIÓN ACUMULADA DEL ACTIVO FIJO)</u>	<u>(27,452,777.96)</u>
ACTIVO INTANGIBLE	206,759.53
<u>(AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL ACTIVO INTANGIBLE)</u>	<u>(200,285.03)</u>
<b>ACTIVO</b>	<b>310,807,495.77</b>

<b>PASIVO</b>	<b>24,378,403.44</b>
PASIVO CORRIENTE	<u>7,598,780.28</u>
<u>OBLIGACIONES A CORTO PLAZO</u>	<u>6,452,770.89</u>
<u>FONDOS RECIBIDOS EN CUSTODIA Y EN GARANTÍA</u>	<u>1,146,009.39</u>
PASIVO NO CORRIENTE	<u>16,779,623.16</u>
<u>OBLIGACIONES A LARGO PLAZO</u>	<u>10,235,034.92</u>
<u>PREVISIONES Y RESERVAS TÉCNICAS A LARGO PLAZO</u>	<u>6,544,588.24</u>
PATRIMONIO	<u>286,429,092.33</u>
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	<u>286,429,092.33</u>
<u>CAPITAL</u>	<u>5,933,045.69</u>
RESERVAS POR REVALÚOS TÉCNICOS DE ACTIVOS FIJOS	11,333,592.38
<u>RESULTADOS</u>	<u>259,224,554.78</u>
RESULTADOS ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	210,993,212.24
RESULTADO DEL EJERCICIO	48,231,342.54
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>310,807,495.77</b>

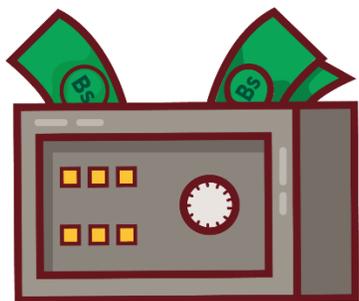
# ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

RECURSOS CORRIENTES	<u>187,302,025.83</u>
<u>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</u>	<u>344,633.86</u>
OTROS INGRESOS	<u>1,196,907.00</u>
MULTAS	127,312.95
OTROS	1,069,594.05
CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	<u>185,760,484.97</u>
<u>CONTRIBUCIONES OBLIGATORIAS</u>	<u>185,760,484.97</u>
CONTRIBUCIONES OBLIGATORIAS PATRONALES	185,759,619.77
CONTRIBUCIONES OBLIGATORIAS LABORALES	865.20

GASTOS CORRIENTES	<u>139,070,683.29</u>
GASTOS DE CONSUMO	<u>105,921,286.58</u>
SUELDOS Y SALARIOS	35,743,396.57
<u>APORTES PATRONALES</u>	<u>5,430,324.58</u>
<u>COSTO DE BIENES Y SERVICIOS</u>	<u>59,659,571.63</u>
COSTO DE SERVICIOS NO PERSONALES	46,295,346.55
COSTO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	13,364,225.08
<u>IMPUESTOS</u>	<u>28,415.00</u>
<u>REGALÍAS, PATENTES, TASAS, MULTAS Y OTROS</u>	<u>1,119.00</u>
<u>DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN</u>	<u>5,058,459.80</u>
ALQUILERES	<u>2,637,015.33</u>
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	<u>8,851,064.96</u>
OTROS GASTOS	<u>21,661,316.42</u>

**RESULTADO DEL EJERCICIO AL 31/12/2023 ES UN SUPERAVIT DE Bs. 48,231,342.54**

## RESULTADOS DE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023



EL **SALDO DISPONIBLE** EN CAJA Y BANCOS AL 31/12/2023 ASCIENDE A

**Bs. 248.899.916,99**



EL RESULTADO DEL EJERCICIO AL 31/12/2023 **SUPERÁVIT** QUE ASCIENDE A

**Bs. 48.231.342,54**

LA CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD (CBES) CUENTA CON LIQUIDEZ Y LA SOLVENCIA SUFICIENTE PARA HACER FRENTE A SUS OBLIGACIONES A CORTO PLAZO Y LARGO PLAZO.

# PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC) - GESTIÓN 2023

## PROCESOS MAYORES A Bs20.000,00 EJECUTADOS DEL PAC

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROCESOS	MONTO EJECUTADO PAC 2023 EN Bs.
CONTRATACIÓN MENOR - HASTA a Bs20.000	804	11.846.880,60
CONTRATACIÓN MENOR - MAYOR a Bs20.000	60	1.698.575,79
ANPE	103	26.339.517,53
LICITACIÓN PÚBLICA	2	267.000,00
DIRECTA	16	3.244.429,33
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>985</b>	<b>43.396.403,25</b>

# ASESORÍA LEGAL GESTIÓN 2023

## ADMINISTRATI

## DIRECTORI

INFORMES LEGALES de asesoramiento a las Direcciones y demás Unidades Organizacionales

- Resultados **1412**

NOTAS EMITIDAS para las Direcciones y demás Unidades Organizacionales

- Resultado **1316**

Resoluciones Comisión Nacional de Prestaciones

- Resultado **779**

Resoluciones Administrativas RPA-RPC

- Resultados **45**

Resoluciones Administrativas D.G.E.

- Resultados **20**

Total de Proyectos Resoluciones Administrativas

- Resultado **844**

Resoluciones de Directorio

- Resultado **28**

Actas Ordinarias

- Resultado **7**

Actas Extraordinarias

- Resultado **3**

# ASESORÍA LEGAL GESTIÓN 2023

## CONTRATOS Y

Contratos Administrativos (NB-SABS)

- Resultado **255**

Contratos Laborales

- Resultado **514**

Convenios elaborados

- Resultados **24**

## PROCESOS

**6** Procesos COACTIVOS FISCALES, por daño económico causado a la C.B.E.S.

**25** Procesos COACTIVOS SOCIALES por prestaciones médicas no pagadas y aportes devengados

**1** Proceso CIVIL ORDINARIO tramitado en la ciudad de Cochabamba y 1 Proceso de QUIEBRA a instancia de la APS tramitado en la ciudad de Santa Cruz

**8 Procesos Penales**



## DINERO RECUPERADO POR ASESORÍA LEGAL A TRAVÉS DE PROCESOS JUDICIALES EN LA GESTIÓN 2023

Dentro de la gestión, se logro efectivizar la recuperación de:

**Bs. 548.518,66**

Monto de dinero que se encuentra en la cuenta de la C.B.E.S.



# GRACIAS



Caja  
Bancaria  
Estatal de Salud

## INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2023



Una experiencia  
positiva